COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN

DIÁLOGOS TERRITORIALES POR LA RECONCILIACIÓN

AGENDAS TERRITORIALES DE REINCORPORACIÓN COMUNITARIA – ATRC

- Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria y sus planes de acción-

Lote: 4

Municipio (focalización): Cartagena del Chaira

Agenda (microfocalización): Vereda Diamante, Camicaya y aledaños

Cartagena del Chaira, mayo 2024

TABLA DE CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN 3
2. MISIÓN 14
3. VISIÓN 14
4. OBJETIVO 14
5. UBICACIÓN 15
6. ACTORES ESTRATÉGICOS 15
7. PLAN DE ACCIÓN DE LA AGENDA (MEDIANO Y LARGO PLAZO) 18
8. SOSTENIBILIDAD DE LA AGENDA – IDEAS PRELIMINARES 19
9. FICHA DE PRIORIZACIÓN PARA EL PLAN DE ACCIÓN 2024 20
10. GRUPO MOVILIZADOR 22
11. ANÁLISIS DEL ESTADO DEL PROCESO PARA PASAR A LA ETAPA 4 (DOFA) 24
12. CONCLUSIONES 25
13. REGISTRO FOTOGRÁFICO 28
14. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 29

1. Presentación

Este documento presenta el Plan de Acción de la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (en adelante ATRC) de las veredas Diamante, Camicaya y aledañas del municipio de Cartagena del Chairá que de acuerdo con el Anexo Técnico:

> "Debe contener la siguiente información: Misión, visión, objetivo, contexto, actores estratégicos, recursos, tiempos de ejecución, responsables. Ficha de priorización que contenga la propuesta de fortalecimiento comunitario establecida en el plan de acción 2024. A partir de las iniciativas priorizadas por las comunidades, que pueden ser de diferente índole como: dotación de bienes o prestación de servicios, adecuación o restauración de espacios, acciones de comunicación comunitaria formación y fortalecimiento de capacidades, entre otras (ARN,2023, página 30)

En la construcción de la ATRC se realizaron dos etapas previas: a) Etapa 1. Despliegue territorial: implicó el mapeo de actores y la identificación de situaciones del contexto relacionado con las condiciones del conflicto y el relacionamiento de las comunidades con los firmantes de paz, así como los aspectos que pueden incidir en la construcción de la ATRC y para ello, se llevaron a cabo socializaciones con los actores del territorio; y b) Etapa 2. Construcción de condiciones: una vez se identificaron los actores claves, se desarrollaron pre-encuentros denominados 'voces 360°' para identificar las afectaciones sociales y comunitarias con relación a los/as firmantes de paz y situaciones del conflicto armado interno (pre encuentro 1) y propuestas de restauración (pre encuentro 2).

Para ello, se planteó una metodología que fue aprobada por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) y en la cual, en primer lugar, de manera participativa, se eligieron delegados de cada actor que participaron en los pre-encuentros de modo que asistieran a la sesión de la etapa 3 para construir el Plan de Acción de la ATRC que en el caso de las veredas Diamante, Camicaya y aledañas del municipio de Cartagena del Chairá se tuvo la asistencia de delegaciones de los siguientes actores:

- Firmantes del Acuerdo de Paz
- Mesa Municipal de Víctimas
- Junta de Vivienda Cataleya
- Junta de Acción Comunal vereda Alto Camicaya
- Junta de Acción Comunal vereda Diamante
- Instituciones Públicas (personería, gestora social, alcaldía y ONU).

En la sesión realizada el día 12 de abril del año 2024, que tuvo como objetivo la construcción del Plan de Acción, los/as participantes identificaron la importancia y alcance de la ATRC y a través de las dinámicas propuestas se generaron deliberaciones de los actores a partir de las siguientes preguntas orientadoras que agruparon algunas reflexiones centrales:

- ¿Cuáles son sus expectativas con este plan de acción de la ATCR?

Frente a esta pregunta, los/as participantes han manifestado diversas expectativas con respecto al Plan de Acción de la ATCR, las cuales se centran en varios ejes fundamentales:

- **Fortalecimiento de los vínculos y el tejido social**: Los participantes esperan que el Plan de Acción contribuya significativamente al fortalecimiento de los vínculos comunitarios y del tejido social. Esto implica una mejora en las relaciones interpersonales y en la cohesión social dentro de la comunidad. La meta es crear una comunidad más unida y solidaria, donde los lazos entre los habitantes sean más fuertes y colaborativos.
- **Fortalecimiento de la Institucionalidad y de las Relaciones con Actores Influyentes**: Un aspecto clave del Plan de Acción es el fortalecimiento de la institucionalidad local y el establecimiento de relaciones sólidas con actores

influyentes. Los participantes consideran que es crucial contar con instituciones robustas y confiables, que sean capaces de apoyar el desarrollo del territorio de manera efectiva. Además, mantener relaciones positivas con actores influyentes permitirá acceder a recursos y apoyo externo, necesarios para el progreso y la implementación exitosa de proyectos en la comunidad.

- **Desarrollo del Territorio**: El desarrollo territorial es una prioridad para los participantes, quienes esperan que el Plan de Acción impulse el crecimiento y la prosperidad del territorio. Esto incluye mejoras en infraestructuras, servicios públicos y oportunidades económicas. Se busca un desarrollo sostenible que beneficie a todos los miembros de la comunidad, promoviendo un entorno próspero y equitativo.
- **Integración de los Firmantes de paz con la Comunidad**: Otro aspecto importante es la integración de los firmantes del Acuerdo de Paz con la comunidad. Los participantes desean que el Plan de Acción facilite la reincorporación, promoviendo su aceptación y participación activa en la vida comunitaria. La meta es construir una convivencia armónica y colaborativa, donde todos los miembros, incluyendo los firmantes de paz, contribuyan al bienestar común y al desarrollo del territorio.

    - ¿Cuál es el servicio que la ATRC ofrece a la comunidad?

La ATCR ofrece un servicio integral enfocado en generar diferentes encuentros que facilitan la integración entre los actores o grupos de interés de la comunidad. Estos encuentros incluyen espacios de formación para mejorar habilidades y conocimientos, actividades deportivas que promueven la salud y el bienestar social, y eventos culturales que celebran la identidad y diversidad local. Una actividad destacada son los encuentros 360, que reúnen a diversos actores para discutir y priorizar necesidades críticas, como la mejora de la

infraestructura vial para facilitar el acceso a las veredas. Basándose en estas discusiones, la ATCR busca implementar proyectos para mejorar el tránsito y la conectividad, beneficiando así el desarrollo económico y social del territorio. En conjunto, estos esfuerzos fomentan la integración comunitaria, promoviendo la colaboración y el trabajo conjunto hacia un desarrollo sostenible y equitativo.

- ¿La ATRC a quién busca impactar?

La ATCR busca impactar a las comunidades focalizadas que se enfrentan a diversas situaciones críticas. Estas comunidades, ubicadas en las veredas Diamante, Villa Paz, Camicaya Alto, JVC Cataleya, son afectadas por problemas de tránsito debido a que la única vía de acceso se encuentra en mal estado, lo que dificulta la movilidad y conectividad. Además, enfrentan desafíos en las comunicaciones entre veredas y conflictos internos como diferencias entre vecinos que son resueltos a través del Comité de Conciliación, deserción escolar por el mal estado de la vía en época de invierno, bajos precios de productos derivados de la leche, falta tecnificación para la producción agrícola, presencia de grupos armados al margen de la ley, así como diferencias en la aceptación hacia algunos Firmantes del Acuerdo de Paz, de manera personal por representante de una institución pública por afectaciones recibidas de parte de grupos al margen de la ley . La ATCR trabaja para abordar estas problemáticas, promoviendo la integración, mejorando la infraestructura vial, y facilitando el diálogo y la restauración del tejido social en las veredas focalizadas y aledañas, con el objetivo de fortalecer el desarrollo y bienestar comunitario.

- ¿La ATRC qué beneficios genera en las personas?

La ATCR genera múltiples beneficios en las personas al fomentar un diálogo permanente y acuerdos constantes desde el inicio de la Agenda, creando un entorno de colaboración y compromiso hacia un fin común. Esta dinámica fortalece el tejido social y facilita la resolución de conflictos. Además, la ATCR implementa acciones que incrementan la visibilidad de las comunidades ante otros actores relevantes, atrayendo apoyo y recursos que contribuyen al desarrollo integral de las veredas. Estos esfuerzos no solo mejoran la infraestructura y servicios locales, sino que también empoderan a los habitantes, promoviendo su participación activa en el desarrollo de su entorno y mejorando su calidad de vida.

- ¿Qué hace única y diferente la ATRC en el territorio?

La ATRC de las veredas Diamante, Camicaya y aledañas del municipio de Cartagena del Chairá es única porque en ella se consolidan las relaciones entre firmantes de paz, víctimas del conflicto armado y comunidad que luego de diferentes espacios de preparación y encuentro trabajan mancomunadamente por un mismo objetivo: Forjar territorio en medio de las adversidades y condiciones de tiempo, como es la vía carreteable donde la comunidad esfuerzos y recursos propios se unen para trabajar por el mismo objetivo en procura siempre el bienestar social y comunitario.

¿Cómo ve a la comunidad en un futuro/ 2026?

Para el año 2026, se visualiza como una comunidad con una alta participación en diversas acciones y proyectos territoriales, lo que ha impulsado un significativo desarrollo vial y comercial. La activa involucración comunitaria ha mejorado las condiciones de vida de las familias, especialmente en áreas clave como la educación, la salud y la generación de

ingresos. El fortalecimiento de la infraestructura vial ha facilitado el comercio y el acceso a servicios esenciales, mientras que la colaboración y el compromiso de los habitantes han promovido un entorno más próspero y sostenible para todos.

- ¿Qué quiere lograr la comunidad en un futuro/2026?

Para el año 2026, la comunidad aspira a materializar proyectos de desarrollo social en colaboración con los firmantes del Acuerdo Final de Paz, como resultado del fortalecimiento del tejido social logrado a través del proceso de la ATCR. Se busca consolidar los vínculos de participación comunitaria, permitiendo una mayor cohesión y cooperación entre los habitantes. Gracias a los esfuerzos de la ATCR y otros actores, se pretende mejorar significativamente la transitabilidad de la vereda mediante la mejora de caminos, lo que facilitará el acceso y la movilidad. Además, la comunidad desea implementar diversas acciones que fortalezcan la comunicación y la coordinación entre las juntas de acción comunal y los líderes comunitarios, promoviendo un entorno más unido y desarrollado.

- ¿Cuál es el objetivo general de la ATRC (punto central) en las veredas Diamante, Camicaya y aledañas del municipio de Cartagena del Chairá?

Implementar acciones efectivas de participación comunitaria, para el desarrollo social, productivo y cultural que mejore la calidad de vida de las comunidades focalizadas en el cumplimiento de los Acuerdos de Paz.

Una vez se tuvo el marco estratégico del Plan de Acción, se procedió a revisar las propuestas restaurativas que en el caso de las veredas Diamante, Camicaya y aledañas del municipio de Cartagena del Chairá son:

- Mejoramiento de la vía terciaria: La iniciativa de mejoramiento de la vía terciaria se centra en el mantenimiento y la mejora de la vía carreteable que

comunica las comunidades de Diamante, Cataleya, Villa Paz y Camicaya Alto. Este esfuerzo implica la utilización de material de afirmado para reforzar y estabilizar el camino, asegurando su durabilidad y resistencia a las condiciones climáticas adversas. La mejora de esta vía es crucial para facilitar el tránsito y la conectividad entre estas comunidades, permitiendo un acceso más rápido y seguro a servicios esenciales, mercados y centros educativos. Además, este proyecto contribuirá al desarrollo económico y social del territorio, al mejorar la movilidad y fomentar el comercio local, así como al fortalecer los lazos entre las comunidades vecinas.

- Construcción de una escuela en la junta de vivienda Cataleya: La construcción de una escuela en la junta de vivienda Cataleya surge de la necesidad de ofrecer una institución educativa accesible para las comunidades circundantes, incluyendo Villa Paz. Actualmente, la escuela más cercana se encuentra en el kilómetro 52 y vereda Diamante por la vía a Cartagena-Paujil, a aproximadamente 20 minutos del área urbana. Esta distancia dificulta el acceso a una educación de calidad para los niños y jóvenes de la zona. La nueva escuela en Cataleya proporcionará una solución efectiva, permitiendo que los estudiantes puedan asistir a clases sin la necesidad de recorrer largas distancias. Además, beneficiará a múltiples comunidades al facilitar el acceso a la educación, mejorar la asistencia escolar y reducir los costos y riesgos asociados con el transporte. La construcción de esta escuela no solo atenderá las necesidades educativas, sino que también contribuirá al desarrollo social y económico del territorio, fortaleciendo el tejido comunitario y promoviendo

un futuro más próspero y equitativo para todos sus habitantes.

La comunidad decidió centrarse exclusivamente en la iniciativa de mejoramiento de la vía Diamante-Camicaya Alto para asegurar su implementación y evitar la posibilidad de que fuera sustituida por otra propuesta. Dado que los recursos y la atención de los actores involucrados en el desarrollo local son limitados, la comunidad comprendió que presentar una única solicitud clara y prioritaria aumentaría las probabilidades de obtener apoyo y financiación. Al no dispersar sus esfuerzos en múltiples proyectos, la comunidad pudo enfocarse en comunicar la importancia y urgencia de esta necesidad específica, haciendo más difícil que se ignorara o se reemplazara por otras iniciativas. Esta estrategia refleja una decisión consciente para maximizar el impacto de sus esfuerzos y garantizar mejoras concretas y necesarias para todos los habitantes.

El sentir común de los actores participantes ha llevado a esta decisión unánime, la cual se justifica por varias razones fundamentales. En primer lugar, la vía es crucial para la conectividad y el acceso a servicios esenciales para las comunidades de Diamante, Cataleya, Villa Paz y Camicaya Alto. Además, se reconoce que una mejora vial bien estructurada es la columna vertebral del desarrollo local. Una vía mejorada no solo reducirá el tiempo de viaje y los costos de transporte, sino que también permitirá un acceso más eficiente a las necesidades básicas de la comunidad. Esto, a su vez, impulsará el comercio local y mejorará la calidad de vida de los habitantes.

Posteriormente, se llevó a cabo un ejercicio de deliberación para la priorización de las iniciativas teniendo en cuenta tres momentos:

1. Viabilidad /no viabilidad de las iniciativas propuestas.
2. Análisis de las iniciativas como aporte al proceso de la ATRC en términos de

un enfoque restaurativo y de la reconciliación que buscan fortalecer el tejido social y generar condiciones de convivencia pacífica y democrática que contribuyan a prevenir la estigmatización de las personas firmantes de la paz.

3. Definición de iniciativas a mediano plazo (2024) y largo plazo (2025 – 2026).

En el proceso de deliberación para la priorización de las iniciativas se eligieron las siguientes a desarrollar en el plan de acción del 2024:

a) Material: suministro de material de afirmado para el mejoramiento de la vía terciaria que comunica las comunidades de las veredas Diamante, Cataleya, Villapaz y Camicaya Alto. Se realizará el suministro y la aplicación de material de afirmado para mejorar la vía terciaria que conecta las comunidades de las veredas mencionadas. Este proceso incluirá la evaluación de las condiciones actuales de la vía, la nivelación del terreno, la aplicación uniforme del material de afirmado para estabilizar y fortalecer la carretera, además de la compactación del material para asegurar su durabilidad, esto se implementará con ayuda de la maquinaria requerida en el proceso. Esta iniciativa es restaurativa porque en torno a ella convergen todos los actores presentes en el territorio, incluyendo firmantes de paz, víctimas del conflicto armado, la comunidad en general, e instituciones. De manera unánime y mancomunada, han vencido barreras de estigmatización, viendo en el mejoramiento de la vía un medio para demostrar el proceso restaurativo realizado a través de las ATCR. Este proyecto facilita el acceso a servicios básicos como salud, educación y comercio, promoviendo el desarrollo económico y social. Al mejorar la infraestructura vial, se fomenta la integración y la colaboración entre las comunidades vecinas, reconstruyendo la

confianza y la cohesión social. La vía mejorada simboliza un espacio donde se unen esfuerzos para un objetivo común, fortaleciendo las relaciones y promoviendo la reconciliación y la paz.

b) Simbólica: conmemoración del primer año de ATRC, se llevará a cabo un evento de conmemoración para celebrar el primer año de la ATCR. Este evento incluirá actividades culturales, discursos, testimonios y una revisión de los logros alcanzados durante el año. Participarán todos los actores involucrados, incluidos los firmantes de paz, víctimas del conflicto armado, miembros de la comunidad, y representantes de instituciones locales. La conmemoración del primer año de la ATCR es restaurativa porque celebra los avances y el trabajo conjunto de todos los actores del territorio. Este evento es una plataforma donde firmantes de paz, víctimas del conflicto armado y la comunidad en general pueden reflexionar sobre el progreso logrado y fortalecer sus vínculos. Reunir a todos en un mismo espacio para conmemorar los logros y discutir futuras iniciativas refuerza el tejido social y promueve la reconciliación. La celebración es una manifestación tangible del compromiso compartido con la paz y el desarrollo sostenible, demostrando que, a través del trabajo conjunto y el diálogo, se pueden superar las divisiones del pasado y construir un futuro más próspero y equitativo para todos.

Cabe aclarar que una vez se dio el proceso de análisis de la viabilidad de las iniciativas, una representante de las víctimas del conflicto armado manifestó que era importante registrar en la Agenda su opinión la cual proporcionó con lágrimas en los ojos:

"Como víctima no es lo que esperaba la comunidad como medida restaurativa, el haber asignado un presupuesto tan poco, porque desde que fui desplazada he vivido como se realizan los proyectos, me dio ganas de levantarme e irme, estamos hablando de reconciliación. Concuerdo con el presidente Petro ¿cómo se construye paz? y concuerdo con él, la paz se construye cuando yo tengo que echarle a la olla y darle un plato de comida para darle a mis hijos, la paz se construye cuando hay oportunidades laborales, cuando se puede crear empresa, cuando se vive primero bien en su núcleo familiar y luego expresa a la comunidad, estamos hablando de un tejido social".

Una vez se surtió este proceso de deliberación y priorización de las iniciativas se procedió a desarrollar la elección del grupo movilizador (anexo técnico) /equipo dinamizador (acta de concertación) para llevar a cabo la ATRC a partir de los lineamientos de la ARN.

Es importante destacar que la implementación de la metodología para la construcción del Plan de Acción de la ATRC en el municipio de Cartagena del Chairá implicó las siguientes sesiones:

- Sesión 1: 4 horas, donde se realizó la construcción del relato colectivo que tuvo lugar el día 12 de abril del 2024.
- Sesión 2: 8 horas, donde se realizó la misión, visión y objetivos que tuvo lugar el día 16 de abril del 2024.
- Sesión 3: 7 horas, donde se realizó la elección de la iniciativa a desarrollar, se trabajó en la construcción del plan indicativo, el mapeo de actores, la elección del grupo dinamizador, las acciones de sostenibilidad de la Agenda y el análisis DOFA, el día 18 de abril del 2024.

De esta manera, se logró cumplir con el propósito de construir una ATRC con participación de los actores que se han unido a este proceso, recogiendo sus voces, visiones y acciones que permitan tener una Agenda que fortalezca el tejido social y la convivencia en la zona rural del municipio de Cartagena del Chairá.

2. Misión

Ser el escenario para la construcción de vínculos entre las comunidades focalizadas, promoviendo el mejoramiento continuo que permita identificar necesidades que contribuyan al progreso de sus habitantes, en el marco de los Acuerdos de Paz.

3. Visión

Para el año 2026, la ATRC de Cartagena del Chairá habrá consolidado los vínculos de participación comunitaria permitiendo la gestión y materialización de proyectos que contribuyan al desarrollo social, productivo, ambiental y cultural para la dignificación, perdón y reconciliación de las comunidades focalizadas en el marco de los Acuerdos de Paz.

4. Objetivo

Objetivo General

Implementar acciones participativas y efectivas en el marco de las ATRC encaminadas al desarrollo social, productivo, ambiental y cultural para el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades focalizadas en el marco de los Acuerdos de Paz.

Objetivos Específicos:

Realizar diálogos restaurativos que permitan mejorar las relaciones y la participación activa de las comunidades representadas en los líderes y liderezas de las comunidades focalizadas.

Fortalecer el tejido social de las comunidades focalizadas en la ATRC a través de la identificación conjunta y participativa de sus necesidades y potencialidades para el beneficio de todos los habitantes del territorio.

5. Ubicación

El municipio de Cartagena del Chairá se ubica en la margen derecha del río Caguán. Su territorio se localiza sobre la altiplanicie amazónica. Limita al norte con los municipios de Puerto Rico, El Doncello y El Paujil; hacia el noreste con San Vicente de Caguán; hacia el noroeste con La Montañita y hacia el sur y sureste con Solano. (Visión Amazonía, s.f.)

En el municipio de Cartagena del Chairá, las organizaciones comunitarias están representadas en las 155 juntas comunales de las veredas, las cuales están organizadas en 21 núcleos comunales, para el caso de la zona microfocalizada para el desarrollo de las ATRC la vereda Diamante pertenece al núcleo 11, y vereda Camicaya Alto del núcleo 9.

La vereda Diamante y Camicaya alto, se encuentran ubicadas a 15 minutos del casco urbano del municipio por vía carreteable y a 45 minutos por vía destapada respectivamente. La Vereda el Diamante obtuvo la Personería Jurídica el 8 de mayo de 1972 y la Vereda Camicaya el 2 de enero de 1980.

6. Actores estratégicos

En la siguiente tabla se observa la caracterización de los actores estratégicos teniendo como punto de partida el mapeo de actores del despliegue territorial y su actualización:

Tipo de actor	Nombre del actor	Posición ¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.	Incidencia ¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.	Involucramiento ¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?
Gubernamental Local	Municipio Cartagena del Chaira Alcaldía Municipal	Muy de acuerdo El mandatario expresa total respaldo al proceso de las ATRC y alto compromiso con la comunidad de la zona microfocalizada	Alta Puesto que de la aprobación y permiso depende el desarrollo de la ATRC.	Permisos, licencias, maquinaria amarilla retroexcavadora y motoniveladora, volquetas y maquinistas para el desarrollo de la iniciativa priorizada en el marco del plan de acción para el 2024.
Juntas de Acción Comunal	Comunidad focalizada y beneficiada JAC vereda Diamante, Junta de Vivienda Comunitaria Cataleya, JV Villa PazJAC Camicaya Alto	Muy de acuerdo Puesto que ven en la ATRC una manera restaurativa donde además de dejar una iniciativa física, han roto esquemas de relacionamiento con quienes hoy trabajan de la mano para forjar un mejor futuro.	Alta La comunidad influye altamente en el proceso puesto que de la voluntad y liderazgo de las comunidades depende el éxito de los procesos.	Jornales de la comunidad relacionados con limpieza y otras actividades de menor complejidad, así mismos recursos económicos que cuentan en el comité procarretera, los cuales, las comunidades en sus dinámicas comunales recolectan para el mantenimiento de vías y caminos veredales.
Gubernamental Local	Gobernación del Caquetá	Muy de acuerdo El compromiso político demostrado con el municipio de Cartagena del Chaira	Alta Por cuanto el apoyo es importante para impactar en mayor cantidad de obra la iniciativa, así mismo permite consolidar más el compromiso y relacionamiento de las comunidades con firmantes de paz.	Maquinaria amarilla como volquetas y retroexcavadora

Tipo de actor	**Nombre del actor**	**Posición ¿Qué tan de acuerdo se encuentra con el proceso? Escala: Muy de acuerdo, de acuerdo, indiferente, en desacuerdo, muy en desacuerdo.**	**Incidencia ¿Qué tan influyente puede ser este actor en el proceso? Escala: Alta, media alta, media, media baja, baja.**	**Involucramiento ¿Cómo esperamos involucrar a este actor en el desarrollo de la Agenda?**
Organismo de cooperación internacional	Cooperantes ONU	Muy de acuerdo Siendo las ATRC el rompimiento de estigmas y apertura al diálogo entre firmantes de paz y víctimas del conflicto armado.	Alta Como veedores del cumplimiento de los compromisos que en torno al proceso de paz se desarrollen en cuanto a las ATRC en el municipio de Cartagena del Chaira.	Seguimiento, verificación cumplimiento de compromisos
Organización Firmantes de Paz	ASOCHAIRA JV Villa Paz	Muy de acuerdo Como componente esencial de las ATRC junto con víctimas del conflicto armado y comunidad están totalmente comprometidos para fortalecer cada día más los lazos de convivencia y relacionamiento.	Alta Por cuanto son un componente esencial de las ATRC	Jornales de la comunidad relacionados con limpieza y otras actividades de menor complejidad, así mismo recursos económicos con los que cuentan en el comité procarretera, los cuales las comunidades en sus dinámicas comunales recolectan para el mantenimiento de vías y caminos veredales.
Sector público	INVIAS	De acuerdo Por ser un actor que hace parte del Estado que puede ayudar a fortalecer el proceso de las ATRC en el relacionamiento continuo.	Mediana Por ser un aliado que puede llegar a aportar al desarrollo de la ATRC	Material de afirmado

7. Plan de Acción de la Agenda (mediano y largo plazo)

Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material	Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?	Cómo se quiere hacer	Tiempos de ejecución (definir temporalidad[1])	Responsables De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?
Material	Mejoramiento de la vía terciaria que comunica las comunidades de las veredas Diamante, Cataleya, Villapaz y Camicaya Alto, como componente esencial del relacionamiento entre firmantes de paz, víctimas del conflicto armado y comunidad puesto que en torno a ello se desarrollan trabajos comunitarios de cuidado y conservación de manera coordinada para mantener la armonía, buenas prácticas de vecindad, que les permite fortalecerse como comunidad creciendo en material comunal, económica y social.	Concertado con la comunidad, firmantes de paz, víctimas del conflicto armado y aliados estratégicos Presentar solicitudes al responsable institucional y aliados Con reuniones concertadas, cartas u oficios y visibilizando por medio de redes sociales.	Mediano Plazo: 5 meses de 2024	Responsables: ARN. Aliados estratégicos como Alcaldía Cartagena del Chairá, Gobernación del Caquetá, INVIAS, Cámara de Comercio Movilizan la acción desde la comunidad: Grupo Movilizador
Simbólica	Conmemoración primer año de ATRC	Realización de un festival deportivo	Largo plazo: jornada de un día en el 2025 y 2026.	Movilizaran la acción: Grupo movilizador

Nota: La comunidad solo seleccionó como iniciativa la vía, puesto que lo relacionado con aula escolar no se cuenta ni siquiera con escuela, es un proyecto que tienen a largo plazo en la Junta de Vivienda Cataleya, por ello la comunidad inclinó todas sus expectativas en el mejoramiento de la vía por cuanto consideran es la manera restaurativa que une a la comunidad, firmantes de paz y víctimas del conflicto armado en un solo sentir y trabajo comunitario, donde se fortalecen y mejoran las condiciones de vida de todos los habitantes de más de 6 veredas aledañas a la zona microfocalizada.

[1] Con base en lo que se haya pactado, definir por semanas, meses o bimestres y el año de ejecución.

8. Sostenibilidad de la Agenda – Ideas preliminares

A continuación, se presenta la tabla 3, que resume las consideraciones de los actores comunitarios reunidos durante los encuentros con el fin de aportar a la viabilidad de la iniciativa, por medio de acciones concretas que involucren a diferentes aliados con respecto a las acciones propuestas.

Idea	A quiénes involucra	Cómo podemos viabilizarla
Articulación institucional – gestión recursos	Alcaldía Cartagena del Chairá.	La ATRC en la zona microfocalizada, será el inicio del desarrollo de muchos proyectos productivos que tienen como punto de partida las buenas relaciones entre firmantes de paz y comunidad, puesto que se identifican iniciativas que los une como es la consolidación de la vía carreteable, el desarrollo del programa de vivienda rural, proyectos agropecuarios y turísticos. Esto trae consigo la mirada de muchas organizaciones que van a querer unirse para continuar con esta huella donde firmantes de paz, víctimas del conflicto armado y comunidad se unen por un mismo objetivo, crecer unidos en comunidad.
Generación alianzas estratégicas	INVIAS	La participación de Invias, permitirá apoyar procesos similares en otros sectores aledaños, pues es una entidad que puede aportar a la reconstrucción del tejido social desde la misionalidad acercándose más a la comunidad.
Creación grupo WhatsApp	Grupo movilizador	Realizar seguimiento y recomendaciones a la implementación de las ATRC Apoyar la implementación de las acciones que permitan dar cumplimento a los acuerdos definidos en las ATRC

9. Ficha de Priorización para el Plan de Acción 2024

A continuación, se señalan las acciones priorizadas para el 2024 y lo que se requiere para desarrollarlas:

Tipo de acción Simbólica Material Simbólica / Material	Qué se quiere hacer ¿Cuál es la acción?	Cómo se quiere hacer	Tiempos de ejecución (en semanas)	Responsables De la comunidad ¿Quiénes movilizarán desde la comunidad esta acción?	Construcción de alianzas y sinergias: Responsables institucionales / Aliados [2]	Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción: Solicitud al responsable institucional / aliado ¿En qué necesitamos que nos apoyen o qué garantías requerimos? [3]
Material	Suministro de material de afirmado para el mejoramiento de la vía terciaria que comunica las comunidades de las veredas Diamante, Cataleya, Villapaz y Camicaya Alto, como componente esencial del relacionamiento entre firmantes de paz, víctimas del conflicto armado y comunidad puesto que en torno a ello se desarrollan trabajos comunitarios de cuidado y conservación de manera coordinada para mantener la armonía, buenas prácticas de	Un proceso concertado con la comunidad, firmantes de paz, víctimas del conflicto armado y aliados estratégicos, como alcaldía municipal, ONU, Gobernación del Caquetá. Presentar solicitudes al responsable institucional y aliados. Con la suscripción de un memorando de entendimiento entre el municipio de la comunidad, donde se evidencie cada uno de los compromisos materiales	Mediano Plazo: 5 meses de 2024	Movilizan la acción desde la comunidad: Grupo Movilizador, este grupo desde cada uno de sus roles será el encargado de gestionar encuentros, apoyar la construcción de presupuesto y concertación de alianzas que mantengan las buenas relaciones comunitarias y sociales construidas en el marco de la ATRC.	ARN. Aliados estratégicos como Alcaldía Cartagena del Chaira, Gobernación del Caquetá, INVIAS, Cámara de Comercio. Con cada uno de estos actores el grupo movilizador realizará gestiones que permitan fortalecer las capacidades de los líderes comunitarios que representan las comunidades y que proyectan la consolidación del	Alcaldía Cartagena del Chaira/maquinaria amarilla, volquetas, operarios Gobernación del Caquetá/Maquinaria Invias/Material de afirmado Cámara de Comercio/recursos económicos. Comunidad/mano de obra no calificada. En materia económica estos son los elementos que se requieren, y en material social seguir consolidando las

[2] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Construcción de alianzas y sinergias** para la implementación del plan de acción, en materia - económica y técnica y para la sostenibilidad en el largo plazo de la agenda.
[3] Según el Anexo Técnico (pág. 31): **Gestión de los recursos necesarios para la implementación del plan de acción**, no sólo de los que la ARN ha dispuesto sino de otros que puedan provenir de otras fuentes. Los recursos no son solamente financieros, son recursos en general, que además se vinculen en el largo plazo y den garantía de sostenibilidad a la agenda.

	vecindad, que les permite fortalecerse como comunidad. Con el recurso económico de la iniciativa se estima adquirir el material de afirmado, y con el apoyo de la Alcaldía se realizará el mejoramiento, es decir como aliado estratégico con la maquinaria y operarios se realizan las actividades de distribución y compactación del material de afirmado, la comunidad lidera, coordina a través del grupo movilizador las actividades relacionadas con el mejoramiento, representando el trabajo articulado entre la comunidad, firmantes de paz, víctimas del conflicto armado e instituciones, siendo estos mecanismos restauradores donde se unen esfuerzos y conocimientos por un mismo propósito.	del cooperante y de la comunidad, que permita fortalecer las alianzas estratégicas producto de las buenas relaciones que se están construyendo en el marco de las ATRC en el municipio de Cartagena del Chaira.			beneficio común con la realización de los diferentes proyectos de impacto social.	comunidades en la importancia del trabajo comunitario articulado que les permite fortalecerse y maximizar los beneficios sociales que se ven materializados con el desarrollo de proyectos que apuntan al cumplimiento de los acuerdos de paz.

Nota: Sobre estas acciones se elaborarán el acta de concertación (anexo 1) y el presupuesto indicativo (anexo 2). Estas acciones se financian con la **bolsa de fortalecimiento.**

10. Grupo movilizador[4]

Nombre y apellido (completos)	Responsabilidad
Roberto Gaitán Gómez Junta de Vivienda Comunitaria Cataleya	Comunicación-Apoyar la interlocución de información y gestión de espacios de encuentro entre comunidad y demás actores participantes de las ATRC
Leonor Bravo Cardozo Junta de Vivienda Comunitaria Cataleya	Sostenibilidad-Liderar acciones relacionadas con el desarrollo de actividades suscritas en el Plan de Acción Realizar seguimiento y recomendaciones a la implementación
Mileidy Rivas Quintero. Mesa Municipal de víctimas del conflicto armado.	Sostenibilidad: Liderar acciones relacionadas con el desarrollo de actividades suscritas en el Plan de Acción Realizar seguimiento y recomendaciones a la implementación de la ATRC
Jimmy Ramírez Diaz. Mesa Municipal de víctimas del conflicto armado.	Comunicación: Apoyar la interlocución de información y gestión de espacios de encuentro entre comunidad y demás actores participantes de la ATRC.
Libardo Mora García Junta de acción de comunal Camicaya Alto	Sostenibilidad: Liderar acciones relacionadas con el desarrollo de actividades suscritas en el Plan de Acción. Realizar seguimiento y recomendaciones a la implementación de la ATRC
Pedro Luis Tavera Sánchez. Junta de acción de comunal Camicaya Alto	Presupuestal: Apoyar acciones relacionadas con consecución de cotizaciones, personal idóneo para el desarrollo de actividades de obra, revisar cantidades de obra y de material requerido.
Edgar Lozada Romero. Firmantes del Acuerdo de Paz	Presupuestal: Apoyar acciones relacionadas con consecución de cotizaciones, personal idóneo para el desarrollo de actividades de obra, revisar cantidades de obra y de material requerido.

[4] Según el anexo técnico "Son conformados por representantes de las comunidades, organizaciones sociales, firmantes del Acuerdo de Paz, a partir de la deliberación en escenarios participativos de cada uno de los territorios microfocalizados en procura de la representación basada en la equidad y la igualdad. Generalmente están conformados por cinco representantes de mujeres, jóvenes, liderazgos étnicos, adultos mayores. Son los encargados de liderar la construcción de las Agendas Territoriales de Reincorporación Comunitaria, apoyar la implementación de acciones que permitan dar cumplimiento a lo allí definido, promover nuevos liderazgos y de formación a formadores" (p. 11). La conformación del grupo movilizador debe ser el resultado de una decisión de todo el colectivo que esté realizando el proceso con base en la disponibilidad de las personas, responsabilidades, capacidades, oportunidades, entre otras.

Nombre y apellido (completos)	Responsabilidad
Fernando Vivas Flórez. Firmantes del Acuerdo de Paz	Comunicación: Apoyar la interlocución de información y gestión de espacios de encuentro entre comunidad y demás actores participantes de la ATRC.
Yadira Valbuena Montoya. Junta de Acción Comunal vereda El Diamante	Presupuestal: Apoyar acciones relacionadas con consecución de cotizaciones, personal idóneo para el desarrollo de actividades de obra, revisar cantidades de obra y de material requerido.
Gildardo Motta Villalobos. Junta de Acción Comunal vereda El Diamante	Pedagogía: Apoyar la implementación de las acciones que permitan dar cumplimento a los acuerdos definidos en las ATRC

11. Análisis del estado del proceso para pasar a la etapa 4 (DOFA)

Con base en el desarrollo de la Etapa 3, Se identificaron riesgos internos y externos para la implementación de la Agenda en el territorio. Los cuales, se señalan a continuación:

Factores internos		Factores externos	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
El deteriorado estado de la vía carreteable Diamante Camicaya Alto representa la única vía de tránsito para la comunidad de la zona microfocalizada lo que se traduce en barreras geográficas que se traducen en deserción educativa por que los niños deben transportarse a lomo de caballo porque en invierno quienes cuentan con motocicleta no pueden transitar. Por otra parte, en materia económica, las comunidades no pueden sacar al área urbana los productos derivados de la leche o productos agrícolas, como tampoco comercializarlos a mayor escala como es el caso de la panela. El deterioro de la vía en épocas de invierno pone en riesgo la salud de las personas, por cuanto el tránsito en motocicleta es imposible, viéndose abocados a usar hamacas para transportar a los enfermos.	Liderazgo del grupo dinamizador que conoce ampliamente las condiciones y el terreno de la zona microfocalizada	Ola invernal que afecta el acceso a las veredas de la zona micro focalizada	La iniciativa comunitaria tiene en promedio 2 meses de ejecución, lo que hace que los resultados de la agenda con respecto a la iniciativa sean a corto plazo y que la comunidad obtenga pronto este beneficio.

Factores internos		Factores externos	
Debilidades	**Fortalezas**	**Amenazas**	**Oportunidades**
El presupuesto asignado para el desarrollo de la iniciativa comunitaria como medida restaurativa es limitado frente a las necesidades expresadas por la comunidad.	Recursos económicos y materiales que tienen las comunidades producto de trabajos comunitarios que desarrollan en el relacionamiento continuo con las comunidades de la zona micro focalizada.	Incremento de los costos de material necesario para el desarrollo de la iniciativa	Articulación de la comunidad con instituciones aliadas, como la Alcaldía Municipal, puesto que el mandatario ha manifestado en diálogos territoriales el compromiso con la comunidad de intervenir las vías terciarias del municipio, pues como profesional médico veterinario conoce de cerca la realidad de las comunidades, igualmente que gran parte de las vías rurales las ha hecho la misma comunidad con recursos y trabajos comunitarios.
Falta claridad en los requisitos técnicos de acuerdo con la iniciativa comunitaria	Jornales de la comunidad en actividades secundarias como jornadas de limpieza y demás actividades de menor complejidad como jornales en limpieza de cunetas, limpieza del corredor vial, descoles.	No cumplir con los permisos de ley para que desembolsen el recurso	Capacidad organizativa de las Juntas comunales aptas para contratar

12. Conclusiones

- En los encuentros se refleja armonía, interés, buena voluntad, diálogo compartido y concertación.
- En cuanto a la selección de la iniciativa comunitaria, la comunidad definió una única acción material: la relacionada con la vía. Consideran que esta es la manera de restaurar la comunidad, ya que es de vital importancia para el tránsito de habitantes de más de cinco veredas, quienes se beneficiarían de esta iniciativa desarrollada por la ATRC. Existe una buena disposición para

articular esfuerzos y generar sinergias con el fin de alcanzar los objetivos propuestos.

- Los líderes compartirán a la asamblea general el resultado de los encuentros para la construcción del Plan de Acción de la ATRC, quienes están muy expectantes en la medida restaurativa y que ojalá la vía se mejore hasta dónde llega la escuela de la vereda Camicaya Alto, ya que es una via que beneficia a un sinnúmero de habitantes que residen alrededor de la zona micro focalizada.
- Como resultado del ejercicio de construcción del Plan de Acción, cada uno de los representantes de las comunidades se compromete a trabajar desde el rol que cada uno asumió, liderando este proceso por el bienestar comunitario.
- El grupo movilizador gestionará reuniones con diferentes actores estratégicos que les permita fortalecer el rubro económico de la iniciativa y de esta manera maximizar los beneficios para las comunidades de la zona microfocalizada que trabaja de manera mancomunada.
- La ONU, surge como entidad garante de los compromisos pactados por las instituciones y comunidades en el desarrollo de las ATRC, haciendo seguimiento a los acuerdos construidos desde las bases sociales en torno al proceso de paz y que están registrados en el Plan de Acción.
- El grupo movilizador es el encargado de liderar la sostenibilidad de la ATRC, pues es el que representa a la comunidad y después del plazo de ejecución de la ATRC será quien continúe a través de las instituciones la gestión y buenas relaciones para la comunidad con diferentes proyectos comunales de impacto

social.

13. Registro fotográfico











14. Referencias bibliográficas

ARN (2023). Anexo no. 1. Especificaciones técnicas mínimas para prestar servicios para implementar las agendas territoriales de reincorporación comunitaria, en el marco del objetivo no. 2 de la política nacional de reincorporación social y económica de exintegrantes de las FARC - EP, a través de acciones encaminadas a la reincorporación comunitaria que contribuya a la reconstrucción del tejido social, la convivencia, la reconciliación y la prevención de la estigmatización.

Instrumento de Ordenamiento Territorial. Documento técnico de soporte municipio de Cartagena del Chairá. (s. f.). Visión Amazonía. https://visionamazonia.minambiente.gov.co/content/uploads/2021/04/1-dts_diagnostico_cartagena-del-chaira.pdf